ZDRAVSTVENA USTANOVA
LJEKARNA ŠIBENIK

Izvješće o radu i poslovanju Ljekarne Šibenik za 2024. godinu

Šibenik, travanj 2025.

SADRŽAJ:

1. USTROJSTVO I DJELOKRUG RADA....3
2. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH....4
3. STANJE IMOVINE....5
4. POPIS NOVČANIH SREDSTAVA....6
5. POPIS POTRAŽIVANJA I OBVEZA....7
6. STANJE ZALIHA ROBE....8
7. FINANCIJSKO POSLOVANJE LJEKARNE ŠIBENIK....8
   7.1. Prihodi.... 10
   7.2. Rashodi....13
   7.3. Rezultat poslovanja....15

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

1. USTROJSTVO I DJELOKRUG RADA

Ljekarna Šibenik organizirana je kao zdravstvena ustanova kojoj je osnivač Šibensko-kninska županija.

Zdravstvenu djelatnost obavlja sukladno *Zakonu o zdravstvenoj zaštiti* i *Zakonu o ljekarništvu* i to:

1. izdavanje lijekova na recept i bez recepta, te izrada i izdavanje magistralnih i galenskih pripravaka, sanitetskog materijala i ortopedskih pomagala,
2. opskrba medicinskim proizvodima, pomoćnim sredstvima u liječenju i homeopatskim proizvodima,
3. opskrba dječjom hranom i ostalim dijetetskim proizvodima,
4. opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja određenim općim aktom Hrvatske ljekarničke komore,
5. savjetovanje u vezi propisivanja, odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda,
6. izdavanje veterinarskih lijekova i sredstava za medicinsku njegu i zaštitu životinja,
7. provođenje ljekarničke skrbi.

Ostali zakoni koji reguliraju poslovanje ljekarne su: *Zakon o ustanovama*, *Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju*, *Zakon o računovodstvu*, *Zakon o porezu na dobit* te *Zakon o fiskalizaciji u prometu gotovinom*. Podzakonski akti su Statut i Pravilnici kao interni dokumenti zdravstvene ustanove.

Ljekarna Šibenik posluje kroz 8 ljekarničkih jedinica:

1. **Ljekarna Centrala**, S. Radića 4J, Šibenik
2. **Ljekarna Varoš**, Kralja Zvonimira 40, Šibenik
3. **Ljekarna Skradin**, Obala bana Šubića 2, Skradin
4. **Ljekarna Tisno**, Istočna gomilica 3A, Tisno
5. **Ljekarna Primošten**, Grgura Ninskog 22, Primošten
6. **Ljekarna Baldekin**, S. Radića 56A, Šibenik
7. **Ljekarna Pirovac**, Trg domovinskog rata 17, Pirovac
8. **Ljekarna Vodice**, Ulica Roca Pave 6, Vodice

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

Ljekarna Šibenik tijekom cijele godine, prema tjednim rasporedima, naizmjenično u jedinicama Centrala, Varoš i Baldekin vrši službu noćnog dežurstva, dnevnog dežurstva subotom poslijepodne, nedjeljom, blagdanima i državnim praznicima.

2. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

Na dan 31.12.2024. u Ljekarni Šibenik je zaposleno ukupno 73 djelatnika, zajedno sa 3 pripravnika - farmaceutska tehničara i 1 pripravnikom - mag.pharm. Od toga su 4 osobe na roditeljskom dopustu.

60 djelatnika (82%) se ubraja u zdravstveni kadar a ostalih 13 djelatnika (18%) u nezdravstveni kadar.

Ukupno 62 djelatnika u ustanovi je zaposleno na neodređeno vrijeme, a 11 djelatnika na određeno vrijeme.

STRUKTURA ZAPOSLENIH PO STRUČNOJ SPREMI		
VSS	31	mag.pharm.
	1	mag.iur.
	2	mag.oec.
SSS	25	farm. tehničar
	3	farm. tehničar - pripravnik
	1	mag.pharm. - pripravnik
	2	ekonomist
	8	spremačica - kurir
UKUPNO	**73**	

STRUKTURA ZAPOSLENIH PO VRSTI ZAPOSLENJA	
NEODREĐENO	62
ODREĐENO	11
UKUPNO	**73**

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

U razdoblju I.-XII./2024. god. Ljekarna Šibenik je, na osnovu Pravilnika o primanju pripravnika na pripravnički staž propisan od strane Ministarstva zdravlja, omogućila obavljanje obveznog pripravničkog staža u trajanju od godine dana za dva farmaceutska tehničara korištenjem Mjere aktivne politike zapošljavanja – Potpore za pripravništvo u javnim službama Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, te u trajanju od šest mjeseci za jednog pripravnika (magistra farmacije) na temelju Ugovora o financiranju pripravničkog staža zdravstvenih radnika od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Tijekom ljeta u ljekarnama su praksu obavljali učenici Medicinske škole u Šibeniku – smjer farmaceutski tehničar.

3. STANJE IMOVINE

U nastavku je prikazano stanje materijalne i nematerijalne imovine na dan 31.12.2024. godine.

MATERIJALNA IMOVINA na dan 31.12.2024.	
GRAĐEVINSKI OBJEKTI	88.120
NEKRETNINE U PRIPREMI	211.257
POSTROJENJA I OPREMA	63.353
ALATI I POGONSKI INVENTAR	1.063
UKUPNA MATERIJALNA IMOVINA:	**363.793**

NEMATERIJALNA IMOVINA na dan 31.12.2024.	
RAČUNALNI SOFTVER	3.712
UKUPNA NEMATERIJALNA IMOVINA:	**3.712**

Ulaganja u imovinu odnose se na zamjenu dotrajale vanjske stolarije (Ljekarna Centrala, Skradin i Tisno), namještaja, uredske opreme, opreme u ljekarnama, računalne kao i pomoćne opreme za rad, u ukupnom iznosu od 68.569 eura. Sva ulaganja financirana su vlastitim sredstvima odnosno iz tekućeg poslovanja Ustanove.

U vlastitom prostoru posluju ljekarne Centrala, Skradin, Tisno, Primošten i Baldekin.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

Prostor ljekarne Varoš koristi se temeljem ugovora o zakupu sklopljenog do 31.07.2025. god., a ljekarna Pirovac je u zakupu poslovnog prostora koji je vlasništvo Općine Pirovac temeljem sklopljenog ugovora o zakupu do 02.11.2025. god.

Ljekarna Vodice je od 01.03.2020. godine u zakupu poslovnog prostora temeljem ugovora o zakupu s Domom zdravlja Šibenik sklopljenog na neodređeno vrijeme.

Ljekarna Šibenik je vlasnik građevinskog objekta u Crnici, koji je se vodi kao nekretnina u pripremi, ukupne površine 338 m^2, te poslovnog prostora uz Ljekarnu Baldekin, ukupne površine 36 m^2, koji se koristi kao edukacijski centar u kojem se redovito održavaju sastanci, sjednice i stručna predavanja za djelatnike ljekarne.

Svi prostori u kojima se obavlja djelatnost redovito se održavaju i udovoljavaju uvjetima u pogledu prostora, te medicinsko-tehničke opreme u skladu s Pravilnikom o normativima i standardima za obavljanje ljekarničke djelatnosti.

4. POPIS NOVČANIH SREDSTAVA

Novčana sredstva Ljekarne Šibenik čine novac u banci (na žiro računu), novac u glavnoj blagajni i u blagajnama ljekarni.

NOVČANA SREDSTVA na dan 31.12.2024.	
STANJE ŽIRO RAČUNA	426.451
ŽIRO RAČUN – prijelazni	48.885
STANJE BLAGAJNE	
· Glavna blagajna	217
· Blagajna prodavaonice	10.200
UKUPNA NOVČANA SREDSTVA:	**485.753**

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

5. POPIS POTRAŽIVANJA I OBVEZA

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2024.g. iznose 2.600.150 eura, te su u odnosu na prethodnu godinu porasla za 16,23%. Najveći udio potraživanja od kupaca, čak 99% , čine potraživanja od HZZO-a u iznosu od 2.584.653 eura.

POTRAŽIVANJA na dan 31.12.2024.	
POTRAŽIVANJA OD KUPACA	2.584.653
POTRAŽIVANJA OD KARTIČNOG POSLOVANJA	6.556
POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA	7.288
OSTALA POTRAŽIVANJA	1.653
UKUPNA POTRAŽIVANJA:	**2.600.150**

Potraživanja od HZZO-a u odnosu na prošlu godinu porasla su za 20%. Na dan 31.12.2024. rok plaćanja je iznosio cca 125 dana (65 dana kašnjenja po ugovoru).

Ljekarna je svoje obveze prema dobavljačima podmirivala u rokovima znatno kraćim od roka naplate svojih potraživanja, te je na taj način ostvarila dodatne popuste na prijevremeno plaćanje (cassa sconta), što nije zanemariv iznos, u 2024. godini ukupno 86.248 eura. Plaćanje prije rokova dospijeća moguće je jedino uslijed redovite naplate potraživanja od strane HZZO-a.

OBVEZE na dan 31.12.2024.	
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	272.274
OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA	121.533
OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SL. DAVANJA	92.670
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	23.549
UKUPNE OBVEZE:	**510.026**

Ukupne obveze na dan 31.12.2024. godine iznose 510.026 eura. te su u odnosu na 2023. godinu veće za 81%.

Obveze prema dobavljačima iznose 272.274 eura, obveze prema zaposlenicima 121.533 eura, te ostale kratkoročne obveze te obveze za poreze, doprinose, prireze, članarine i slična davanja zajedno iznose 116.219 eura.

Ljekarna Šibenik je sve svoje obveze podmirivala u zakonskim rokovima vlastitim izvorima financiranja, te na dan 31.12.2024. g. nema neplaćenih dospjelih obveza.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

6. STANJE ZALIHA ROBE

ZALIHE ROBE na dan 31.12.2024.	
SIROVINE I MATERIJAL	6.563
TRGOVAČKA ROBA	1.038.200
UKUPNE ZALIHE:	**1.044.763**

Stanje zaliha robe i repromaterijala u ljekarnama iznosi 1.044.763 eura. Od toga 99,4% pripada robi i lijekovima, a preostalih 0,6% se odnosi na repromaterijal koji se koristi za izradu magistralnih i galenskih pripravaka.

7. FINANCIJSKO POSLOVANJE LJEKARNE ŠIBENIK

Ljekarna Šibenik svoju djelatnost na tržištu obavlja prema Zakonu o ljekarništvu. Računovodstveni sustav ljekarne jednak je računovodstvu poduzetnika, uz primjenu Zakona o računovodstvu i Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja. Ljekarna je obveznik poreza na dobit, a klasificirana je kao srednji poduzetnik.

Financijski rezultat utvrđuje se sučeljavanjem prihoda i rashoda, s ciljem utvrđivanja uspješnosti poslovanja poduzeća.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA 2023./2024. god.

Red. br.	POKAZATELJI	2023.	2024.	2024./2023.	%2024./2023.
I.	**PRIHODI - PRIMICI**				
1.	Prihodi od HZZO	6.103.702	6.571.844	468.142	7,67%
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	90.454	117.443	26.989	29,84%
3.	Prihodi od ostalih korisnika	3.341.535	3.852.042	510.507	15,28%
4.	Prihodi od participacije	967.099	1.032.367	65.268	6,75%
5.	Ostali i izvanredni prihodi	1.086.076	1.213.782	127.706	11,76%
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1-5)	**11.588.866**	**12.787.479**	**1.198.613**	**10,34%**
II.	**RASHODI - IZDACI**				
1.	Materijal za održavanje čistoće	5.298	5.205	-93	-1,75%
2.	Uredski materijal	8.782	7.954	-828	-9,43%
3.	Ostali razni materijal	11.512	14.940	3.428	29,78%
4.	Utrošena energija	38.279	30.937	-7.342	-19,18%
5.	Poštanski izdaci	9.373	12.101	2.728	29,11%
6.	Tekuće i investicijsko održavanje	61.792	64.876	3.084	4,99%
7.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	10.669	55	-10.614	-99,48%
8.	Ostali izdaci	116.655	149.252	32.597	27,94%
	Materijalni rashodi (1-8)	**262.361**	**285.321**	**22.960**	**8,75%**
9.	Bruto plaće	1.648.330	1.917.194	268.864	16,31%
10.	Ostali rashodi za zaposlene	167.388	200.190	32.802	19,60%
11.	Doprinosi na plaće	209.542	266.410	56.868	27,14%
12.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	39.036	39.331	295	0,76%
13.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	20.417	43.132	22.715	111,25%
	Ukupni rashodi za zaposlene (9-13)	**2.084.714**	**2.466.258**	**381.544**	**18,30%**
14.	Financijski rashodi	30.861	57.411	26.550	86,03%
15.	Ostali i izvanredni izdaci	36.350	48.854	12.504	34,40%
16.	Nabavna vrijednost prodane robe	8.948.798	9.739.718	790.920	8,84%
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-16)	**11.363.084**	**12.597.562**	**1.234.478**	**10,86%**
	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	**225.782**	**189.917**	**-35.865**	**-15,88%**
	Porez na dobit	**39.317**	**30.981**	**-8.336**	**-21,20%**
	DOBIT TEKUĆE GODINE	**186.465**	**158.936**	**-27.529**	**-14,76%**

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 520
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

7.1. Prihodi

Ukupne prihode ZU Ljekarne Šibenik čine:

1. **Prihodi od osnovne djelatnosti** (izdavanje lijekova putem recepata, ortopedskih i drugih pomagala putem doznaka, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja, prihodi od prodaje robe i lijekova realizacijom preko blagajne, prihodi od prodaje ostalim korisnicima-pravnim osobama)

2. **Ostali i izvanredni prihodi** (prihodi od odobrenja/cassa sconta, viškova robe, kamata).

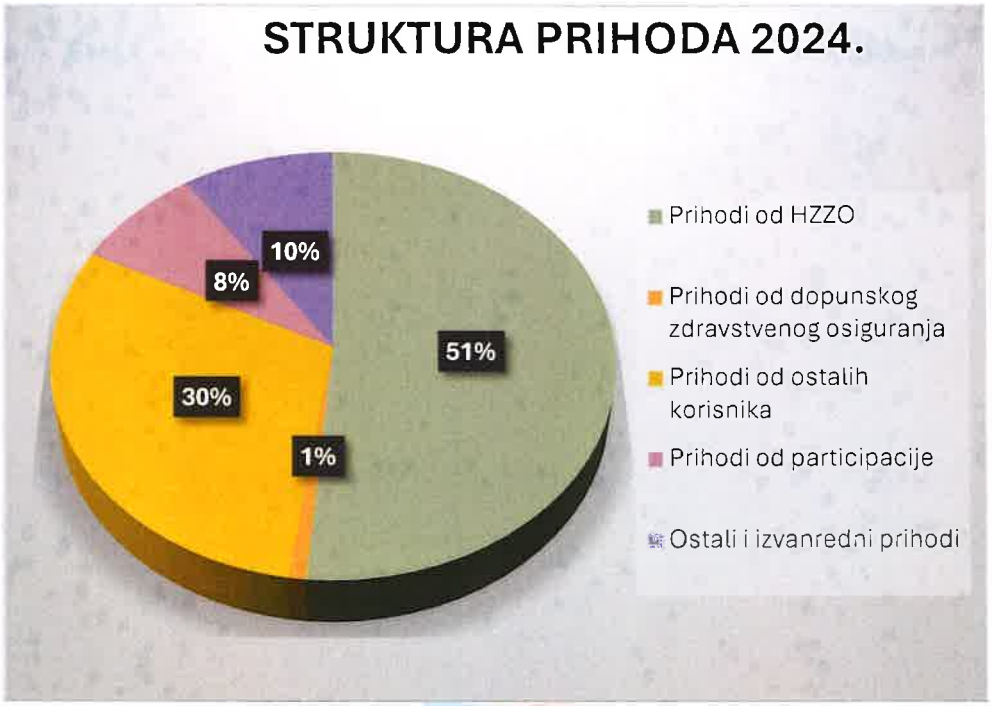
Usporedba prihoda 2024./2023.

	PRIHODI	2023.	2024.	2024./2023.	%
1.	Prihodi od HZZO	6.103.702	6.571.844	468.142	7,67%
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	90.454	117.443	26.989	29,84%
3.	Prihodi od ostalih korisnika	3.341.535	3.852.042	510.507	15,28%
4.	Prihodi od participacije	967.099	1.032.367	65.268	6,75%
5.	Ostali i izvanredni prihodi	1.086.076	1.213.782	127.706	11,76%
	UKUPNO	11.588.866	12.787.479	1.198.613	10,34%

U razdoblju od 01. siječnja do 31. prosinca 2024. godine Ljekarna Šibenik je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 12.787.479 eura te ostvarila ukupno povećanje prihoda u odnosu na prošlu godinu za 10,34%, odnosno za 1.198.613 eura.

Tri velike ljekarničke jedinice, Centrala, Baldekin i Vodice ostvaruju 60,7% ukupnih prihoda, dok ostalih pet ljekarničkih jedinica zajedno ostvaruju 39,30% ukupnih prihoda.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr



Prihodi od HZZO-a (uključujući i prihode od dopunskog zdravstvenog osiguranja) čine 52% ukupnih prihoda ljekarne i iznose ukupno 6.689.287 eura, što ukazuje na povećanje od 8% u odnosu na 2023. godinu. Ostvareni su na temelju računa ispostavljenih HZZO-u u skladu s odredbama Ugovora o provođenju ljekarničke djelatnosti na primarnoj razini zdravstvene zaštite.

Odnose se na izdavanje lijekova putem recepata s osnovne i dopunske liste lijekova, ortopedskih i drugih pomagala putem doznaka te realizaciju ugovorene cijene usluga izdavanja lijekova. HZZO ljekarni plaća nabavnu cijenu izdanog lijeka na recept, te uslugu za izdavanje lijeka, medicinskih i drugih proizvoda (po receptu) u skladu s Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, kojom se utvrđuje važeća vrijednost koeficijenta za ljekarništvo. Temeljem Odluke o izmjenama Odluke o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja ("NN", br. 25/24) od 02. ožujka 2024. god. cijena usluge izdavanja lijeka na recept iznosi 1,28 eura po receptu, od 01. svibnja ("NN" br. 51/24) iznosi 1,35 eura po receptu , od 29. lipnja ("NN" br. 77/24) iznosi 1,36 eura po receptu, te od 29. listopada ("NN" br 118/24) iznosi 1,41 euro po receptu. Naknada za dežurstvo povećana je u ožujku, svibnju i lipnju, te je veća za 3.717,49 eura sa PDV-om mjesečno u odnosu na prošlu godinu i iznosi 12.183,96 eura mjesečno.

Tijekom 2024. god. ukupno je realizirano 571.335 recepata. Vrijednost izvršenih usluga prema HZZO-u iznosi 775.250 eura, te bilježi povećanje od 21,3% u odnosu na prošlu godinu, upravo zbog povećanja vrijednosti ljekarničke usluge.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

Prihodi od ostalih korisnika sudjeluju sa 30% u ukupnim prihodima i iznose 3.852.042 eura te bilježe rast od 15,28% u odnosu na isto razdoblje 2023. god. Odnose se na prodaju ostalih lijekova koji nisu na listi HZZO-a, prodaju drugih proizvoda prema *Popisu kozmetičkih i drugih sredstava za zaštitu zdravlja kojima ljekarne mogu opskrbljivati korisnike*, te na prodaju pravnim osobama preko računa. Formiranje maloprodajnih cijena ovog segmenta poslovanja utvrđeno je Odlukom Hrvatske ljekarničke komore o načinu oblikovanja maloprodajnih cijena lijekova i drugih proizvoda koji nisu predmet ugovaranja sa HZZO-om. Sastavni dio cijene je vrijednost maloprodajne marže prema modelu diferencirane marže, utvrđene prethodno navedenom Odlukom u rasponu od 10-35%, ovisno o nabavnoj cijeni lijeka tj. proizvoda. Ljekarna Šibenik sve godine, pa tako i 2023. potiče povećanje upravo ovog dijela poslovanja, s obzirom da u većoj mjeri doprinosi ostvarenju poslovnog rezultata, te omogućuje održavanje likvidnosti ustanove, pogotovo u vrijeme kada su plaćanja HZZO značajno premašila rokove. Porast ručne prodaje je prihod koji dugoročno gledano osigurava stabilno poslovanje.

Prihodi od participacije čine 8% ukupnih prihoda ljekarne. Odnose se na učešće osiguranika u pokriću dijela troškova zdravstvene zaštite. U 2024. godini iznose 1.032.367 eura i bilježe rast od 6,75% u odnosu na prethodnu godinu.

Ostali i izvanredni prihodi čine 10% ukupnih prihoda. Najznačajniji se odnose na prihode od veleprodajnih rabata, prihode od financijskih bonusa i rabata ostvarenih na promet, bonifikacija na ostvareni mjesečni, kvartalni i godišnji promet i prihode od cassa sconta kod prijevremenog plaćanja. U 2024. godini iznose 1.213.782 eura i bilježe rast od 11,76% tj. 127.706 eura u odnosu na godinu prije. Rezultat su organiziranog rada centralne nabave te zalaganjem i angažmanom svih djelatnika ustanove unatoč smanjenju bonifikacija od dobavljača i borbom među sve većom konkurencijom na tržištu.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

7.2. Rashodi

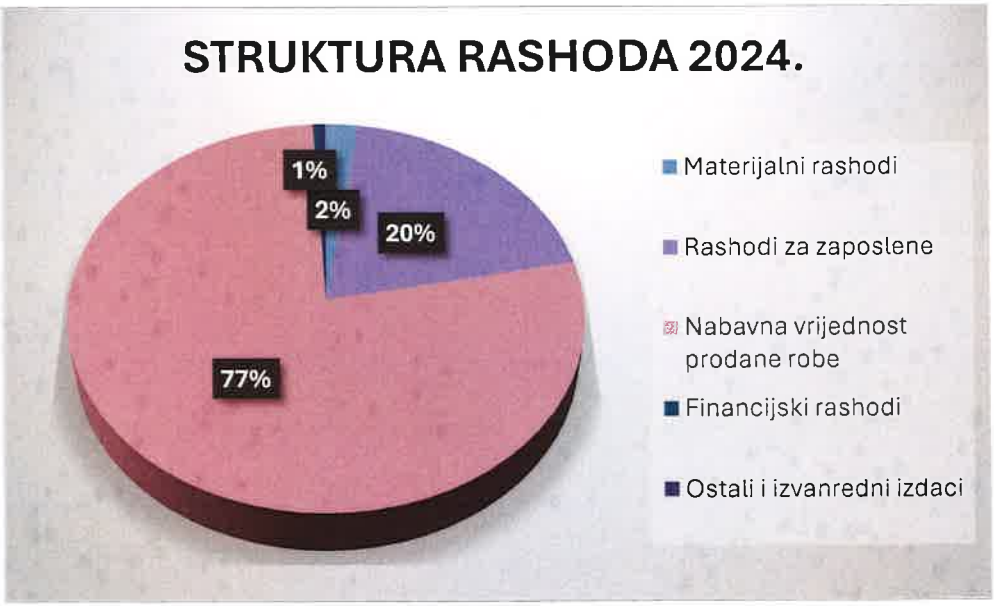
Rashode Ljekarne Šibenik čine:

1. Materijalni rashodi
2. Rashodi za zaposlene
3. Financijski rashodi i Ostali i izvanredni rashodi
4. Nabavna vrijednost prodane robe

Usporedba rashoda 2024./2023.

	RASHODI	2023.	2024.	2024./2023.	%
1.	Materijalni rashodi	262.361	285.321	22.960	+8,75%
2.	Rashodi za zaposlene	2.084.714	2.466.258	381.544	+18,30%
3.	Nabavna vrijednost prodane robe	8.948.798	9.739.718	790.920	+8,84%
4.	Financijski rashodi	30.861	57.411	26.550	+86,03%
5.	Ostali i izvanredni izdaci	36.350	48.854	12.504	+34,40%
	UKUPNO	11.363.084	12.597.562	916.397	+10,86%

Na kraju 2024. godine ukupni rashodi iznose 12.597.562 eura i bilježe porast od 10,86% u odnosu na 2023. godinu.



ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

Najveći dio rashoda čini **Nabavna vrijednost prodane robe**, tj. rashodi za prodano (77% ukupnih rashoda). U odnosu na 2023. g. u porastu je za 8,84% (sukladno povećanju prihoda od prodaje) i iznosi 9.739.718 eura. Lijekovi se nabavljaju po cijenama s liste lijekova HZZO-a, a ostala roba prema tržišnim vrijednostima, na temelju ugovora sa dobavljačima (veledrogerijama).

Materijalni rashodi čine 2% ukupnih rashoda, te uslijed inflacije cijena bilježe porast od 8,75% u odnosu na prethodnu godinu. Obuhvaćaju: materijal za održavanje čistoće, uredski materijal, ostali razni materijal, utrošenu energiju, poštanske izdatke, izdatke za tekuće i investicijsko održavanje, izdatke za usluge drugih zdravstvenih ustanova, te ostale izdatke.

Najveća stavka materijalnih izdataka su *Ostali izdaci* koje u najvećoj mjeri čine troškovi zakupnine i najma poslovnih prostora ljekarne Varoš, Pirovac i Vodice. Također u ostale izdatke spadaju i troškovi komunalnih usluga, troškovi platnog prometa i provizija kartičnog poslovanja, razne članarine, naknade i slična davanja, te troškovi promidžbe, reprezentacije, osiguranja imovine i radnika itd.

Zatim slijede *Izdaci za tekuće i investicijsko ulaganje*, u iznosu od 64.876 eura koji obuhvaćaju održavanje ljekarničkog i knjigovodstvenog programa, računalne opreme, sustava mjerenja i praćenja temperaturnih promjena, usluga zaštite na radu, čuvanja imovine, razne popravke i ostala manja održavanja.

Ukupni rashodi za zaposlene iznose 2.466.258 eura i sudjeluju 20% u ukupnim rashodima. Bilježe povećanje od 18,3% u odnosu na prethodnu godinu. Odnose se na izdatke za bruto plaće, doprinose na plaće, prijevoz zaposlenika, ostale rashode za zaposlene (otpremnine, prigodne nagrade, razne naknade i ostale neoporezive potpore, tr. službenih putovanja, izdataka za stručno usavršavanje i stručnu literaturu, naknade članovima Upravnog vijeća).

Financijski rashodi i ostali izvanredni izdaci odnose se na amortizaciju po propisanim stopama, otpise i manjkove u dopuštenoj visini, darovanja za općekorisne namjene i sl. te zajedno čine 1% ukupnih rashoda.

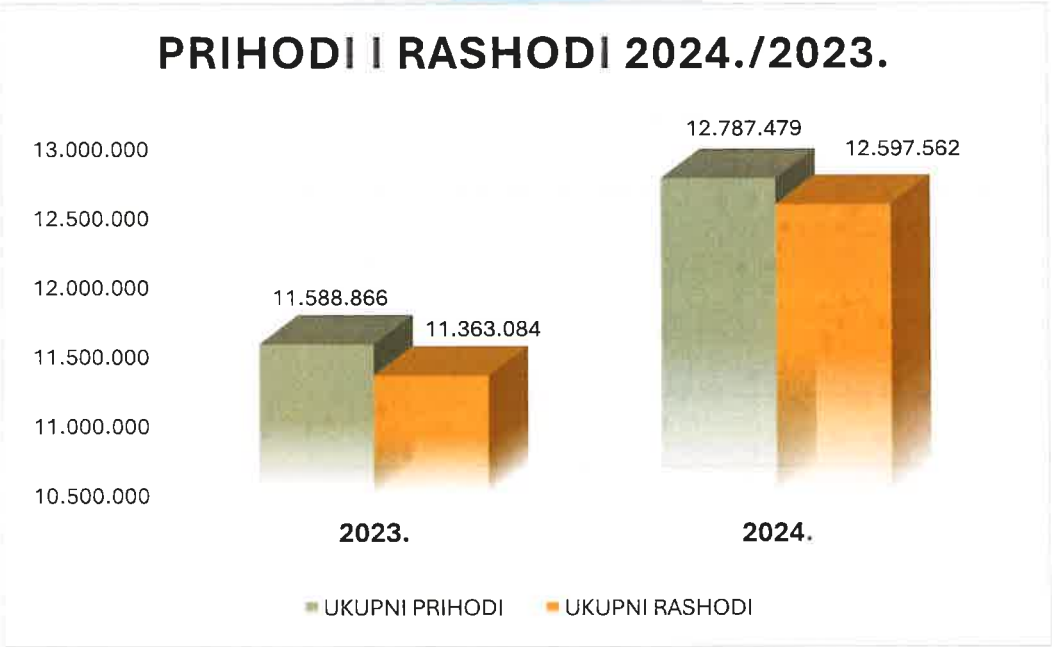
ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

7.3. Rezultat poslovanja

Temeljem ostvarenih prihoda i rashoda, *u 2024. godini Ljekarna Šibenik je ostvarila bruto dobit u iznosu od 189.917 eura, što nakon oporezivanja iznosi 158.936 eura.*

Rezultat poslovanja 2024./2023.

	2023.	2024.	2024./2023.	%
UKUPNI PRIHODI	**11.588.866**	**12.787.479**	**1.198.613**	**10,34%**
UKUPNI RASHODI	**11.363.084**	**12.597.562**	**1.234.478**	**10,86%**
BRUTO DOBIT	**225.782**	**189.917**	**-35.865**	**-15,88%**
Porez na dobit	**39.317**	**30.981**	**-8.336**	**-21,20%**
NETO DOBIT	**186.465**	**158.936**	**-27.529**	**-14,76%**



ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

Iako su financijski pokazatelji pozitivni, Ustanova se suočava s brojnim izazovima u poslovanju. Naknada ljekarnama za izvršeni rad od strane HZZO-a nije odgovarajuća.

Uspješno poslovanje ljekarne rezultat je timskog rada i truda svih zaposlenika, koordinacije između voditelja ljekarni i Centralne nabave te maksimalnog angažmana u cilju ostvarenja dodatnih bonusa od strane proizvođača i veledrogerija. Sustavom centralizirane nabave lijekova racionalizirana je nabava uz efikasnije praćenje zaliha lijekova i ostale robe.

Rast prihoda se kontinuirano bilježi u svim kategorijama, kako prihoda od prodaje lijekova temeljem ugovora za HZZO-om, tako i prihoda od prodaje preko blagajne (ručna prodaja). Glavni cilj ustanove je osigurati dugoročnu stabilnost. Opskrba lijekovima tijekom 2024. godine bila je kontinuirana i zadovoljavala je sve potrebe stanovništva.

Uloga ljekarnika se promijenila u odnosu na prošla vremena. Fokus u ljekarničkoj praksi se pomiče osim izdavanja i na pružanje usluga usmjerenih na pacijenta. Danas ljekarnici imaju sve važniju ulogu u pružanju primarne zdravstvene zaštite.

Cilj je osigurati sigurnu, razumnu i učinkovitu upotrebu lijekova, a svojim stručnim znanjem poboljšati i optimizirati zdravstvene ishode i smanjiti broj problema povezanih s lijekovima. Ključno je znanje, te učinkovito rješavanje problema te organizacijske i komunikacijske vještine. Zato Ljekarna Šibenik kontinuirano ulaže u dodatno obrazovanje i edukaciju djelatnika kako bi proširili svoja znanja i pružili najkvalitetniju ljekarničku skrb žiteljima naše županije.

Pored ulaganja u prostore i opremu, osigurano je redovito usavršavanje i ulaganje u postojeći kadar. Ljekarna Šibenik je svim zaposlenicima omogućila stručno usavršavanje prema zakonskim odredbama, obavljanje pripravničkog staža te stručne prakse.

Tijekom godine jedan djelatnik – mag. pharm. je na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu završio program sveučilišnog specijalističkog studija Klinička farmacija i stekao akademski naziv "sveučilišni specijalist kliničke farmacije" te time stekao teorijsko i praktično znanje kojim se u suradnji s liječnicima promiče i osigurava prikladna i sigurna primjena lijekova. Dvoje djelatnika – mag. pharm. je u završnoj fazi poslijediplomskog specijalističkog studija ("Klinička farmacija" i "Dermatologija i kozmetologija").

U sklopu projekta proslave 60 godina od osnivanja, u svibnju 2024. Ljekarna Šibenik je u suradnji s Muzejom grada Šibenika sudjelovala u pripremi i organizaciji izložbe "*Apothecarius, Aromatarius, Speciarius, Ljekarnik – ljekarništvo na šibenskom području*". Održana su dva bodovana stručna predavanja za magistre farmacije i farmaceutske tehničare u suradnji s HLJK te dva predavanja namijenjena javnosti. Ispred Muzeja grada Šibenika održana je javnozdravstvena akcija *Upoznajte svoj krvni tlak*.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr

Održano je ukupno 11 radionica od čega deset radionica za djecu vrtićke dobi i osnovnoškolce, te jedna radionica za srednjoškolce u kojima je sudjelovalo preko 200 djece.

Tijekom rujna, povodom obilježavanja Svjetskog dana farmaceuta, održana je javnozdravstvena akcija *"Projekt jedan na jedan s ljekarnikom"*. U sklopu projekta provedena su savjetovanja pacijenata u četiri ljekarničke jedinice – Centrala, Baldekin, Varoš i Vodice vezana za terapiju pacijenata i njeno bolje razumijevanje, savjetovanje vezano za kožu, suplementaciju dodacima prehrani i zdravim životnim navikama.

Ljekarna Šibenik već nekoliko godina redovito, svaki drugi i posljednji četvrtak u mjesecu, provodi akciju popusta za umirovljenike na veliki dio bezreceptnog asortimana, što je vrlo dobro prihvaćeno među korisnicima starije dobi.

Razvijanje ljekarničke usluge neophodno je za razvitak ustanove. Nositelj ljekarničke djelatnosti su magistri farmacije i farmaceutski tehničari koji svojim znanjem i iskustvom, odgovornim i savjesnim radom pomažu pacijentima, ali je njihova uloga i savjetodavna. Stoga se uz dodatno usavršavanje, sukladno Pravilniku o stalnom stručnom usavršavanju na temelju Zakona o ljekarništvu, magistri farmacije redovito upućuju na predavanja i seminare.

Činjenica je da se samo kontinuiranim ulaganjima može sačuvati tržišni udio i konkurentnost koja jamči održivost.

Interes tržišta u stvaranju profita na području ljekarničke djelatnosti ne smije biti iznad interesa javnog zdravstva, te je veliki izazov osigurati racionalnu upotrebu lijekova. Cilj ZU Ljekarne Šibenik je osigurati kvalitetnu razinu dostupnosti ljekarničke usluge na području cijele županije, te unaprjeđivati poslovanje u svim segmentima kako bi se mogla razvijati osnovna zadaća ljekarničke djelatnosti, a sve u interesu korisnika naših usluga i Šibensko-kninske županije kao vlasnika ZU Ljekarne Šibenik.

RAVNATELJICA:

Marija Mikelin, mag.pharm.

ZDRAVSTVENA USTANOVA LJEKARNA ŠIBENIK
Stjepana Radića 56A | 22000 ŠIBENIK
tel: 022 332 620 | fax: 022 337 620
uprava@ljekarna-sibenik.hr
www.ljekarna-sibenik.hr